PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2021-2025 Y PLAN OPERATIVO ANUAL DEL EJERCICIO FISCAL 2021

MINISTERIO DE EDUCACIÓN

CON ENFOQUE INCLUSIVO, PERTINENCIA CULTURAL Y LINGÜÍSTICA

Guatemala, enero 2021

**CONTENIDO**

|  |  |
| --- | --- |
| TEMA | PÁGINA |
| Presentación | 2 |
| 1. Marco legal
 | 3 |
| 1. Marco estratégico
 | 4 |
| II.1 Misión | 4 |
| II.2 Visión | 4 |
| II.3 Objetivo estratégico institucional | 4 |
| II.4 Estrategia institucional | 4 |
| II.5 Líneas estratégicas institucionales | 5 |
| II.6 Metas estratégicas | 8 |
| II.7 Resultados estratégicos e institucionales | 10 |
| II.8 Vinculación de la producción a la Política General de Gobierno 2020-2024 | 11 |
| 1. Plan Operativo Multianual -POM- 2021-2025
2. Plan Operativo Anual 2021
 | 1213 |
| IV.1 Plan Operativo Anual por líneas estratégicas | 13 |
| Alimentación Escolar | 17 |
| Ampliación de Cobertura | 18 |
| Becas y Bolsas de Estudio | 20 |
|  Calidad Educativa en el Aula | 21 |
| Educación Extraescolar | 24 |
| Educación Inclusiva | 25 |
| Educación Inicial | 25 |
| Formación Docente | 26 |
| Fortalecimiento del nivel Medio | 27 |
| Infraestructura Escolar (Construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento) | 29 |
| Innovación Tecnológica | 30 |
| Seguro Escolar | 30 |
| Transformación curricular | 31 |
| Alfabetización | 32 |
| Gestión Educativa | 32 |
|  |  |
| IV.2 Plan Operativo Anual 2021 por unidad ejecutora | 38 |
|  |  |
| **Anexo** | 42 |
| Anexo 1: Vinculación de la producción a la Política General de Gobierno 2020-2024 |
| Anexo 2: Plan Operativo Multianual 2021-2025 del Ministerio de Educación |
| Anexo 3: Plan Operativo Anual de las Direcciones del Ministerio de Educación |
|  |

**PRESENTACIÓN**

El presente documento contiene el Plan Operativo Anual -POA- 2021 y Plan Operativo Multianual 2021-2025 del Ministerio de Educación. El POA es una herramienta de planificación de corto plazo, que permite establecer objetivos que se deben cumplir y estipula las acciones a seguir y el POM, es un instrumento de planificación que sirve de orientación para el quehacer institucional en un período de al menos tres años; este instrumento de gestión funciona como el estabón que permite vincular el marco Estratégico Institucional del Plan Estratégico Institucional con la Planificación Operativa Anual de la Institución dado que en él se materializan los programas estratégicos de gobierno[[1]](#footnote-1).

La *Guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala*, indica que la planificación a corto plazo debe ser operativa, diseñando los productos y el cálculo de los insumos que se necesitan para concertar los objetivos propuestos en el ejercicio estratégico, en tanto el POM presenta las metas de resultados esperados en función de la producción.

Congruente con lo indicado y considerando que el presupuesto formulado en el anteproyecto de presupuesto no fue aprobado, se inició con el proceso de reprogramación del Plan Operativo Anual POA 2021 y las unidades ejecutoras del Ministerio de Educación se encuentran en el proceso de reprogramación en función, para el efecto se considero *Guía Metodológica para efectuar el proceso de Reprogramación del Plan Operativo Anual 2021*, que permitió articular los esfuerzos de las unidades ejecutoras del Ministerio para establecer sus metas a corto congruentes con la planificación estratégica que se definió previamente.

Contar con el POA institucional permitirá realizar los procesos de seguimiento y monitoreo de la producción institucional en función de las metas y resultados estratégicos planteados. Adicionalmente el POM permite visualizar una planificación a mediano plazo.

El POM y el POA se encuentran alineados a la Política General de Gobierno 2020-2024 a nivel de las Metas Estratégicas y Acciones Estratégicas indicadas en dicho documento.

**I. MARCO LEGAL**

* Constitución Política de la República de Guatemala.
* Ley de Educación Nacional (Decreto 12-91).
* Ley del Organismo Ejecutivo (Decreto 114-97 y sus Reformas).
* Artículo 8 del Decreto No. 101-97 “Ley Orgánica del Presupuesto” y sus reformas.
* Acuerdo Gubernativo 540-2013 “Reglamento de la Ley Orgánica del Presupuesto”.
* Decreto Número 25-2018 “Ley del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal Dos Mil Diecinueve” vigente para el 2021.
* Acuerdo Gubernativo Número 253-2020 “Distribución Analítica del Presupuesto General de Ingresos y Egresos del Estado para el Ejercicio Fiscal 2021”.
* Acuerdo Gubernativo 32-2020 “Política General de Gobierno 2020-2024”.
* Acuerdo Gubernativo número 225-2008 Reglamento Orgánico Interno del Ministerio de Educación.
* Lineamientos Generales de Planificación 2021-2025 emitido por Secretaria de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN-.
1. **MARCO ESTRATÉGICO**

**II.1 Misión**

Somos una institución evolutiva, organizada, eficiente y eficaz, generadora de oportunidades de enseñanza-aprendizaje, orientada a resultados, que aprovecha diligentemente las oportunidades que el siglo XXI le brinda y comprometida con una Guatemala mejor.

**II.2 Visión**

Formar ciudadanos con carácter, capaces de aprender por sí mismos, orgullosos de ser guatemaltecos, empeñados en conseguir su desarrollo integral, con principios, valores y convicciones que fundamentan su conducta.

**II.3 Objetivo estratégico institucional**

Transformar el Sistema Educativo en los ámbitos pedagógicos y administrativos, con enfoque inclusivo y pertinencia socio-cultural, que favorezca el fortalecimiento de las capacidades de los estudiantes en los procesos de aprendizaje.

**II.4 Estrategia institucional**

Reforma Educativa en el aula, con enfoque inclusivo, pertinencia cultural y lingüística.

**II.5 Líneas estratégicas Institucionales[[2]](#footnote-2)**

El Mineduc, para dar cumplimiento a las metas en la PGG 2020-2024, los Resultados Estratégicos de Desarrollo (RED), definidos en el marco de las Metas Estratégicas de Desarrollo (MED), así como los Resultados Institucionales, plantea 15 líneas estratégicas que permiten organizar las metas y los resultados (de desarrollo e institucionales) con las intervenciones estratégicas que el Ministerio debe prestar a la población.

Las líneas estratégicas son las siguientes:

1. **Ampliación de cobertura**

Matriculación, asistencia y permanencia de niños y jóvenes en los centros educativos públicos con el propósito de mejorar sus capacidades y lograr su desarrollo integral.

1. **Educación Inicial**

Atención integral a la niñez de 0 a 5 años con acciones en el área de salud, nutrición, apoyo a padres y estimulación temprana, para facilitar su acceso a la educación formal, así como, el proceso de socialización para aprender a convivir.

En este eje estratégico, se resalta la elaboración del documento de resultado para Educación Inicial, al mismo, se aplica la metodología de GpR, lo cual es determinante en cuanto que plantea el análisis de la problemática (factores causales directos e indirectos) así como el planteamiento de la estrategia (intervenciones costo efectivas, responsables, indicadores para el seguimiento, entre otros).

La educación inicial se caracteriza por complementar y potenciar la educación en el entorno familiar, entendida esta como crianza. A la edad de 3 años, un niño destina entre el 50 y 75 por ciento de su energía para desarrollar su cerebro y en esta edad el cerebro de un niño es dos veces más activo que el de un adulto, y al cumplir los 6 años, ya se ha formado la base de la red neuronal. Situaciones de desnutrición, pobreza, marginación y otras desventajas, cuyas consecuencias se traducen en alteraciones del desarrollo integral de los infantes, con repercusiones en el aprendizaje y en su futura escolaridad.[[3]](#footnote-3)

1. **Calidad educativa en el aula**

La calidad de la educación radica en que la misma es científica, crítica, participativa, democrática y dinámica. Para ello es necesario viabilizar y regular el desarrollo de procesos esenciales tales como la planificación, la evaluación, el seguimiento y supervisión de los programas educativos.

1. **Seguro médico escolar**

Es un programa para estudiantes de nivel preprimaria y primaria de centros educativos públicos, que se tiene establecido ampliar en cobertura de atención y que contempla, gastos médicos por accidente, atención médica por enfermedad común, suministro de medicamentos y asistencias de gastos funerarios. El objetivo es garantizar la permanencia de los estudiantes en el proceso educativo.

1. **Alimentación escolar**

El Programa de Alimentación fue diseñado para fortalecer la política de acceso y con ello ampliar la cobertura educativa, lograr la permanencia y evitar la deserción escolar, por medio de proporcionar un complemento alimentario, con la finalidad de vigorizar la atención integral de los beneficiarios del sistema educativo.

1. **Innovación tecnológica**

La tecnología de la información y la comunicación -TIC- permite, para responder a los desafíos del nuevo milenio y del contexto el desarrollo de las competencias que hacen posible procesar, administrar y compartir información de diversos soportes tecnológicos integrados en los procesos de aprendizaje.

1. **Becas y bolsas de estudio**

Los programas de becas tienen la función primordial de brindar oportunidades a los jóvenes que, por cualquier circunstancia, no pueden continuar sus estudios.

1. **Infraestructura Escolar (Construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento)**

Construir, remozar y ampliar edificios escolares, de acuerdo con las características y el contexto de la población escolar, de conformidad con criterios técnicos y legales, que garanticen la calidad educativa.

1. **Formación docente**

Establecer estrategias para mejorar la formación inicial docente y en servicio, por medio de la profesionalización y actualización continuas, orientadas a lograr calidad en la Educación.

1. **Educación Extraescolar**

Es el proceso educativo que provee a la niñez y juventud formación a través de diferentes modalidades a las que se proveen dentro de educación escolar formal.

1. **Fortalecimiento del Nivel Medio**

Procesos de educación formal y no formal que permitan atender a la población que está dentro como fuera del sistema escolar en los Ciclos de Educación Básica y Diversificada.

1. **Educación Inclusiva**

Modelo de abordaje, a partir de la Reforma Educativa, con estrategias de aprendizaje en el aula, para dar atención con calidad y pertinencia cultural.

1. **Transformación Curricular**

Desarrollo curricular por medio de estrategias de aprendizaje en el aula, que responden a los contextos culturales - étnico, cultural y lingüístico- con un enfoque inclusivo.

1. **Gestión Educativa**

Generar el diálogo entre centros educativos, comunidad y currículo, para lograr una comunidad educativa dinámica, en un proceso que promueve la gestión a favor de la población y el mejoramiento de los indicadores de eficiencia interna: (matrícula, retención y promoción).

1. **Alfabetización**

Se entiende por alfabetización a la fase inicial del proceso sistemático de la educación básica integral y que implica, además el desarrollo de habilidades y conocimientos en respuesta a las necesidades socio-culturales y económico-productivas de la población.

En la siguiente gráfica, se observa la correlación entre las 15 líneas estratégicas definidas por el Mineduc, las cuales, mediante su implementación, permitirán alcanzar las metas establecidas en la PGG 2020-2024, así como los resultados estratégicos de país y los resultados institucionales.

Ilustración 1

Correlación entre líneas estratégicas



**II.6 Metas estratégicas**

Con el propósito de alinear la Política General de Gobierno 2020-2024 con el Plan Nacional de Desarrollo y los Objetivos de Desarrollo Sostenible, se establecieron cinco pilares estratégicos sensibles al entorno social, político, económico y ambiental[[4]](#footnote-4).

El pilar dos corresponde a Desarrollo Social, el cual se organiza para propiciar la igualdad de oportunidades, es decir la posibilidad que puedan tener los guatemaltecos y guatemaltecas de acceder a los bienes y servicios indispensables para su desarrollo y satisfacción de las necesidades básicas de educación.

En este pilar se establecen las metas estratégicas para el Ministerio de Educación, que a continuación se presentan:

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel preprimario en 12 puntos porcentuales.

**Indicador:** Tasa neta de cobertura en el nivel preprimario.

**Línea de base:** 51.16 (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel primario en 17 puntos porcentuales.

**Indicador:** Tasa neta de cobertura en el nivel primario.

**Línea de base:** 77.53 (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel básico en 17 puntos porcentuales.

**Indicador:** Tasa neta de cobertura neta en el nivel básico.

**Línea de base:** 43.24 (2018).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la tasa neta de cobertura en el nivel diversificado en 11 puntos porcentuales.

**Indicador:** Tasa neta de cobertura en el nivel diversificado.

**Línea de base:** 24.91 (2018).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado en 8,000 el número de maestros.

**Indicador:** para medición: Número de maestros.

**Línea de base:** 144,196 (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la cobertura de seguro médico escolar a 3 millones de niños.

**Indicador para medición:** Número de niños con seguro médico escolar.

**Línea de base:** 0 (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la inversión en servicios de alimentación escolar en GTQ 830.4 millones.

**Indicador para medición:** Inversión en servicios de alimentación escolar.

**Línea de base:** GTQ 1,798.93 millones (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado la cantidad de becas escolares para estudiantes del nivel básico y diversificado en 19,579.

**Indicador para medición:** Número de estudiantes del nivel básico y diversificado con becas escolares.

**Línea de base:** 31,262 (2019).

1. **Meta:** Para el año 2023 se ha incrementado el número de maestros graduados de licenciatura en 8,610.

**Indicador para medición:** Número de maestros egresados de la universidad por medio del Programa Académico de Desarrollo Profesional Docente.

**Línea de base:** 6,390 (2017-2020).

1. **Meta:** Para el año 2023 se redujo el porcentaje de la población analfabeta en 5.09 puntos porcentuales.

**Indicador para medición:** Tasa de analfabetismo.

**Línea de base:** 13.09 (2015).

**II.7 Resultados estratégicos e Institucionales**

Son los efectos o consecuencias que el Ministerio de Educación ha definido lograr para los años 2023 a 2024, entregando productos a los diferentes grupos poblacionales según los niveles de educación establecidos en cada uno de los subsistemas educativos.

Los resultados estratégicos son:

1. Para el 2024, se incrementó en 4.6 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3.53 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en niños y niñas del sexto grado del nivel primario (de 40.40% en lectura en 2014 a 45% a 2024 y de 44.47% en matemáticas a 48% a 2024).
2. Para el 2024, se incrementó en 5 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de lectura y en 3 puntos porcentuales la población que alcanza el nivel de matemática en jóvenes del tercer grado de ciclo básico del nivel medio (de 15% en lectura en 2013 a 20% a 2024 y de 18% en matemática a 21% a 2024).

Los resultados estratégicos están definidos para el Ministerio de Educación como Resultados Estratégicos de Desarrollo -RED- estipulados dentro de la Meta Estratégicas de Desarrollo -MED- 4.1 establecidos por la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- para acelerar la implementación de la Agenda Nacional de Desarrollo.

Los resultados institucionales son:

1. Para el 2024, se ha incrementado la tasa de variación acumulada de la matrícula oficial de preprimaria a 6.5% (De 2.2% en 2020 a 6.5% en 2024).
2. Para el 2024, se ha incrementado la tasa de promoción de los estudiantes en el nivel medio, ciclo diversificado del sector oficial a 90% (De 82.1% en 2015 a 90% en 2024).
3. Para el 2022, se ha incrementado en 20.0% la matrícula de los programas de educación extraescolar de todos los sectores (Línea base 2019 con 46,019 estudiantes).
4. Para el 2023, se ha incrementado la atención a niños con desarrollo integral temprano en 8.6 puntos porcentuales (De 3.0% en 2019 a 11.6% en 2023).
5. Para el año 2023 se ha incrementado en Q 830.4 millones la inversión en servicios de alimentación escolar, en los niveles preprimario y primario del sector oficial a nivel nacional (Línea base 1.879.16 en 2019).

**II.8 Vinculación de la producción a la Política General de Gobierno 2020-2024**

En el anexo No.1 “PRODUCCIÓN DEL MINISTERIO DE EDUCACIÓN VINCULADA A LA POLÍTICA GENERAL DE GOBIERNO 2020-2024 “, se presenta la vinculación de la producción del Plan Operativo Anual 2021 y Multianual 2021-2025 del Ministerio de Educación a la Política General de Gobierno 2020-2024. Dicha vinculación incluye la identificación de los Resultados Estratégicos e Institucionales y Líneas Estratégicas priorizadas por el Ministerio de Educación.

1. **Plan Operativo Multianual -POM- 2021-2025**

El Plan Operativo Multianual del Ministerio de Educación contempla la planificación por un periodo de cinco años, se opera en el marco de las quince Líneas estratégicas definidas en el Plan Estratégico Institucional 2020-2024. El POM contempla las metas y establece las necesidades presupuestarias de mediano plazo que propician la previsión oportuna de productos estratégicos de calidad y el logro de resultados preestablecidos en favor del ciudadano. Dicha planificación es reflejo de lo planteado por las 53 Unidades Ejecutoras de este Ministerio. A continuación, se muestra el presupuesto solicitado, según techos presupuestarios notificados por el Ministerio de Finanzas Públicas.

**Grafica No1**

Plan Operativo Multianual 2021-2025

(Expresado en quetzales)

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021 y presupuesto multianual.

En el Anexo 2 “PLAN OPERATIVO MULTIANUAL 2021-2025”, se proyectan las metas y presupuesto de los distintos productos de este Ministerio.

1. **Plan Operativo Anual -POA- 2021**

El Plan Operativo Anual -POA- del Ministerio de Educación contiene la planificación de corto plazo, que permite establecer intervenciones de conformidad a las directrices del Despacho Superior y Vicedespachos.

Las 53 Unidades Ejecutoras de este Ministerio, han replanteado su planificación a fin que esta responda a la “Política General de Gobierno 2020-2024” y las líneas estratégicas del Ministerio de Educación, con el propósito de alcanzar las metas estratégicas y resultados establecidos.

**IV.1 Plan Operativo Anual por líneas estratégicas**

El costo total estimado del Plan Operativo Anual 2021 asciende a **Q. 17,534,515,199.00** (ajuste indicados en el cuadro 1), es importante indicar que se encuentran en proceso reprogramaciones que permitirán financiar intervenciones relevantes del Ministerio de Educación.

**CUADRO No. 1**

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

**COSTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**

****

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

A continuación, se detalla el costo estimado del POA 2021 de las quince líneas estratégicas, el cual asciende a un total de Q. **17,534,515,199.00**.

**CUADRO No. 1**

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2020**

**POR LÍNEA ESTRATÉGICA Y COSTO**

| **LÍNEA ESTRATÉGICA** | **Costo estimado**  | **%** |
| --- | --- | --- |
| **Alimentación Escolar** |  **Q 1,879,163,000.00**  | **10.72%** |
| **Alfabetización** |  **Q 273,395,584.00**  | **1.56%** |
| **Ampliación de Cobertura** |  **Q 13,471,760,731.40**  | **76.83%** |
| **Becas y Bolsas de Estudio** |  **Q 60,093,938.00**  | **0.34%** |
| **Calidad Educativa en el Aula** |  **Q 359,584,249.54**  | **2.05%** |
| **Educación Extraescolar** |  **Q 39,239,204.00**  | **0.22%** |
| **Educación Inclusiva** |  **Q 44,886,883.00**  | **0.26%** |
| **Educación Inicial** |  **Q 5,000,000.00**  | **0.03%** |
| **Formación Docente** |  **Q 87,329,681.00**  | **0.50%** |
| **Fortalecimiento del nivel Medio** |  **Q 278,522,636.15**  | **1.59%** |
| **Infraestructura Escolar (Construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento)** |  **Q 42,922,080.96**  | **0.24%** |
| **Innovación Tecnológica** |  **Q 3,974,880.00**  | **0.02%** |
| **Seguro Escolar** |  **Q 45,600,000.00**  | **0.26%** |
| **Transformación curricular** |  **Q 9,206,727.06**  | **0.05%** |
| **Gestión Educativa** |  **Q 933,835,603.90**  | **5.33%** |
| **Total** |  **Q 17,534,515,199.00**  | **100.00%** |

A continuación, gráficas donde se observa el presupuesto por cada línea estratégicas.

 **Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

 **Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

El 76.83% de los recursos financieros considerados dentro del POA 2021 se programan en la línea estratégica de “Ampliación de Cobertura”, en la cual se estima el pago de docentes y directores de los Centros Educativos del Sector Oficial de los niveles y ciclos educativos que atiende el Ministerio de Educación; también se programan los recursos para financiar los programas de apoyo útiles escolares y gratuidad a la educación, subvenciones sin fines de lucro a entidades como Fundación Fe y Alegría, Asociación de Centro Don Bosco, Asociación de Centros Educativos Mayas, entre otros, estrategia de padres en apoyo a la educación, bono del transporte, Institutos por Cooperativa y otras intervenciones.

El 10.72% de los recursos corresponden a la línea estratégica “Alimentación Escolar”. En esta línea estratégica se estiman recursos ejecutados por las 25 Direcciones Departamentales de Educación y la Dirección General de Fortalecimiento de la Comunidad Educativa -DIGEFOCE- para ejecutar el Programa de Alimentación Escolar.

En la línea estratégica “Gestión Educativa”, se programa el 5.33% del total de los recursos, que corresponden al pago del personal administrativo de las 53 Unidades Ejecutoras (incluye Despacho Superior y Vicedespachos) y las asignaciones necesarias para su funcionamiento, incluyéndose el pago del Programa "Salud Integral para el Magisterio".

El 2.05% se programó a la línea estratégica “Calidad Educativa en el Aula”, en la cual se realizarán distintas intervenciones: textos escolares del nivel preprimario y primario, valijas didácticas, capacitaciones y dotación de materiales educativos, niños atendidos en situación de vulnerabilidad desde la educación bilingüe intercultural, educación física, evaluación educativa, formación ciudadana, educación estética y artística, Sistema Nacional de Acompañamiento Educativo -SINAE-, monitoreo del proceso educativo en el aula y supervisión educativa.

En la línea estratégica “Fortalecimiento del Nivel Medio”, se tiene programado el 1.59% de los recursos financieros estimados, en la cual se estiman los recursos relacionados al nivel medio (ciclos básico y diversificado), en los siguientes temas: gratuidad a la educación, textos escolares ciclo básico, currículo/materiales educativos, acompañamiento técnico pedagógico, bono del transporte, infraestructura escolar nivel medio (construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento).

En la línea estratégica de “Alfabetización”, representa el 1.56%, lo cual corresponde a la transferencia que se realiza al Comité Nacional de Alfabetización -CONALFA-.

En la línea estratégica “Formación Docente”, se asigna el 0.50% de los recursos estimados. Dentro de sus principales programas están el Programa Académico de Desarrollo Profesional Docente -PADEP- a nivel profesorado y licenciatura para los niveles preprimaria, primaria y educación física, y la Formación Inicial Docente -FID-, entre otros temas.

En la línea estratégica “Infraestructura Escolar”, se asigna el 0.24% y se tiene contemplado remozamiento a 636 centros educativos (preprimario y primario) y 3 proyectos de inversión.

A las líneas estratégicas “Becas y Bolsas de Estudio”, “Educación Extraescolar”, “Educación Inclusiva”, “Educación Inicial”, “Innovación Tecnológica”, “Transformación curricular”, se asignó el 0.84% del presupuesto programado en el Plan Operativo Anual.

A continuación, se detalla la información de la producción incluida en el POA 2021 por línea estratégica:

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Alimentación Escolar**  | Niños y Niñas del nivel preprimario atendidos con alimentación escolar. | 486,140 |  452,492,244.00 | DIDEDUC |
| Niños y Niñas del nivel primario atendidos con alimentación escolar. | 2,035,017 |  1,416,670,756.00  |
| Subtotal |  |  1,869163,000.00 |   |
| Integrantes de la comunidad educativa involucrados en la mejora de la seguridad alimentaria y nutricional de los escolares, a través del Programa de Alimentación Escolar | 115,701 |  9,730,000.00  | DIGEFOCE |
| Niños y niñas de centros educativos públicos de los niveles de preprimaria y primaria evaluados con medición antropométrica de peso y talla. | 21,850 |  270,000.00  |
| Subtotal |   |  10,000,000.00  |   |
|  **Total "Alimentación Escolar"** |  |  **1,879,163,000.00** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** | **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cobertura Educativa** | Estudiantes del nivel preprimario atendidos en el sistema escolar. | 426,843 |  1,358,053,342.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes del nivel preprimario bilingüe atendidos en el sistema escolar. | 96,291 |  322,581,458.00  |
| Subtotal nivel preprimario | 523,104 | 1,680,634,800.00 |
| Estudiantes de primaria monolingüe urbana atendidos en el sistema escolar. | 375,488 |  2,692,405,276.00  |
| Estudiantes de primaria monolingüe rural atendidos en el sistema escolar. | 806,669 |  5,641,442,629.00  |
| Estudiantes del nivel primario bilingüe atendidos en el sistema escolar. | 862,245 |  1,223,921,163.00  |
| Estudiantes del nivel primario de adultos atendidos en el sistema escolar. | 6,687 |  30,710,874.00  |
| Subtotal nivel primario |  |  9,588,479,942.00 |
| Estudiantes del ciclo básico atendidos en el sistema escolar. | 195,944 |  654,011,190.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes del ciclo básico Telesecundaria atendidos en el sistema escolar. | 100,512 |  324,362,232.00  |
| Estudiantes del Programa Núcleos Familiares Educativos para el Desarrollo (NUFED), atendidos. | 27,673 | 61,352,199.00  |
| Subtotal nivel medio ciclo básico | 324,129 | 1,039,725,621.00 |
| Estudiantes de las Escuelas Normales de Educación Física atendidos con Formación Académica. | 1,222.52 | 683,558.00 | DIGEF |
| Estudiantes de Formación para Maestros atendidos en el sistema escolar. | 12,832 | 255,595,178.00 | DIDEDUC |
| Estudiantes de Formación de Bachiller con orientación en educación atendidos en el sistema escolar. | 4467 | 0.00  |
| Estudiantes de Formación de Bachilleres atendidos en el sistema escolar. | 34,609 |  13,556,940.00  |
| Estudiantes de Formación de Perito atendidos en el sistema escolar. | 29,843 |  51,265,959.00  |
| Estudiantes de Formación Técnico Industrial atendidos en el sistema escolar. | 4,433 |  44,023,036.00  |
| Estudiantes de Formación Secretarial atendidas en el sistema escolar. | 4321 |  9,528,383.00  |
| Estudiantes de Formación Tecnológica atendidos en el sistema escolar | 31 | 1,377,501.40 |
| Subtotal nivel medio ciclo diversificado | 1,313.06 | 376,030,555.40 |
| **Gratuidad a la Educación** | Establecimientos del nivel preprimario atendidos con gratuidad. | 13,401 |  28,480,002.00  | DIDEDUC |
| Establecimientos del nivel primario atendidos con gratuidad. | 16,526 |  124,442,542.00  |
| Subtotal | 29,927 |  152,922,544.00 |
| **Útiles Escolares** | Estudiantes del nivel preprimario beneficiados con útiles escolares. | 494,087 | 34,090,698.00 | DIDEDUC |
| Estudiantes del nivel primario beneficiados con útiles escolares | 2,032,96 |  114,797,770.00  |
| Subtotal | 2,527.05 |  148,888,458.00  |
| **Bono del transporte** | Estudiantes del nivel primario beneficiados con Bono de Transporte. | 4,950 | 1,940,010.00 | DIDEDUC GUATEMALA NORTE, SUR, ORIENTE Y OCCIDENTE |
| Estudiantes del nivel primario de adultos beneficiados con Bono de Transporte. | 904 |  1,010,535.00  |
| Subtotal | 5,824 | Q. 2,950,545.00 |
| **Subvención a centros educativos privados gratuitos.** | Subvención a centros educativos privados gratuitos. | 15 |  129,365,175.00  | DIDEDUC |
| Subtotal | 15 |  Q 129,365,175.00 |
| **Institutos por Cooperativa** | Institutos por cooperativa del ciclo básico beneficiados con aporte financiero. | 1,051 |  156,363,154.00  | DIDEDUC |
| Institutos por Cooperativa del ciclo diversificado beneficiados con aporte financiero. | 166 |  23,636,846.00  |
| Subtotal |  | Q. 180,000,000.00  |
| **Otros intervenciones** | Comunidad educativa de las escuelas bilingües interculturales impulsan la educación bilingüe y la permanencia en primaria. | 1 | 604,000.00 | DIGEBI |
| Estudiantes Formados en Educación Artística nivel primario. | 126,011 |  9,505,590.00  | DIDEDUC |
| Implementación del proceso de reclutamiento y selección de docentes de nivel medio en sus diferentes especialidades. | 1 | 21,652.00 | JNO |
| Docentes seleccionados de la XXVII y XXVIII Convocatorias niveles preprimario y primario | 5,000 |  12,150.00  | JNO |
| Docentes seleccionados de la XXIX y XXX Convocatorias niveles preprimario y primario | 8,000 | 51,519.00 | JNO |
| Estudiantes de preprimaria, primaria y nivel medio con la clase de educación física atendidos. | 1,222,524 | 147,313,545.00  | DIGEF |
| Estudiantes atendidos en el proceso de educación bilingüe intercultural (con énfasis en niños y niñas de Santa Catarina Ixtahuacán) | 724 | 8,270,625.00 | DIGEBI |
| Subtotal |   |  165,779,081.00 |   |
|  **Total "Ampliación de Cobertura"** |  | **13,471,760,731.40** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Becas de Alimentos y Bolsas de Estudio** | Alumnas y Alumnos del nivel medio, ciclo básico del sector oficial, beneficiados con bolsas de estudio. | 14,820 |  20,027,250.00  | DIDEDUC |
| Alumnas y Alumnos del nivel medio, ciclo básico del sector por cooperativa, beneficiados con bolsas de estudio. | 9,500 |  12,804,750.00  |
| Alumnas y alumnos del nivel medio ciclo diversificado del sector oficial, beneficiadas con becas de alimentos. | 1,716 |  10,038,600.00  |
| Alumnas y alumnos del nivel medio ciclo diversificado del sector por cooperativa, beneficiadas con Bolsas de Estudio. | 2,366 |  3,194,100.00  |
| Alumnas y alumnos del nivel medio ciclo diversificado del sector oficial, beneficiados con Bolsas de Estudio | 8,169 |  11,044,350.00  |
| Alumnas y alumnos del nivel medio ciclo Diversificado con becas escolares para el aprendizaje de idioma extranjero | 1914 | 514,388.00 |
| Alumnas y alumnos de carreras con orientación técnica y tecnológica del sector oficial, beneficiados con beca de estudio. | 183 | 2,470,500.00 |
|  **Total "Becas y Bolsas de Estudio"** |  |  **60,093,938.00** |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** | **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Textos escolares nivel preprimario y primario** | Cuadernos de trabajo impresos para estudiantes del nivel preprimario. | 452,077 |  559,457.54  | DIGECADE |
| Textos escolares impresos de primaria bilingüe intercultural. | 9573.08 |  48,268,554.00  | DIGEBI |
| Textos impresos para estudiantes del nivel primario. | 9637.47 | 72,293,730.00 | DIGECADE |
| Textos escolares impresos para estudiantes del nivel preprimario bilingüe intercultural. | 12,087 | 1,176,198.00 | DIGEBI |
| Subtotal |  | 122,297,939.54 |  |
| **Valijas Didácticas** | Docentes del nivel preprimario beneficiados con valija didáctica. | 22,062 | 6,690,082.00  | DIDEDUC |
| Docentes del nivel primario beneficiados con valija didáctica. | 86,035 | 20,054,428.00 | DIDEDUC |
| Subtotal |  |  26,744,510.00  |   |
| **Capacitaciones y dotación de materiales educativos** | Herramientas metodológicas y curriculares impresas para docentes del nivel primario bilingüe. | 20,000 |  180,000.00  | DIGEBI |
| Subtotal |   | 180,000.00 |   |
| Estudiantes convencionales y con discapacidad atendidos en juegos deportivos escolares, municipales y departamentales. | 25,000 | 140,920.00 | DIGEF |
| Maestros de Educación Física y maestros de grado actualizados en temas de recreación escolar. | 3,800 | 752,375.00 | DIGEF |
| Maestros de Educación Física y maestros de grado actualizados en temas de educación física. | 2,971 | 3,304,623.00  | DIGEF |
| Estudiantes atendidos en eventos de deporte juvenil. | 20,000 |  2,141,825.00  | DIGEF |
| Estudiantes atendidos con actividades de desarrollo motriz como parte del programa de la clase de Educación Física. | 53,700 |  3.122,307.00  | DIGEF |
| Maestros de Educación Física y maestros de grado actualizados en temas de deporte escolar. | 100 |  12,000.00  | DIGEF |
| Estudiantes convencionales y con discapacidad atendidos en juegos de conjunto y en juegos deportivos escolares nacionales. | 7,800 | 8,989,,419.00  | DIGEF |
| Estudiantes atendidos en iniciación deportiva escolar. | 30,000 |  813,946.00  | DIGEF |
| Establecimientos atendidos con suministro de implementación didáctico-deportiva y recreacional. | 56,416 |  100,245,612.00  | DIGEF |
| Estudiantes atendidos en Recreación Escolar. | 56,000 |  3,982,675.00  | DIGEF |
| Subtotal |   |  123.505,702.00 |   |
| Estudiantes del nivel primario evaluados | 20,000 |  1.069,000.00  | DIGEDUCA |
| Informe de resultados de evaluación a estudiantes, a nivel municipal, publicados  | 1 | 25,000.00 | DIGEDUCA |
| Informe de resultados de evaluación de estudiantes, a nivel de establecimientos educativos, publicados | 1 | 15,000.00 | DIGEDUCA |
| Estudiantes del ciclo básico evaluados. | 30,000 |  745,550.00  | DIGEDUCA |
| Estudiantes del ciclo diversificado evaluados. | 170,000 | 826,850.00  | DIGEDUCA |
| Informe de resultados de evaluación de estudiantes participantes en evaluaciones internacionales publicados. | 1 |  115,000.00  | DIGEDUCA |
| Informes de resultados de evaluaciones e investigaciones nacionales publicados. | 1 |  65,000.00  | DIGEDUCA |
| Informe Individual de resultado de logro del estudiante de diversificado publicados. | 170,000 |  25,000.00  | DIGEDUCA |
| Informe de resultados de evaluación a estudiantes de diversificado, a nivel de establecimientos educativos, publicados | 4495 | 65,000.00 | DIGEDUCA |
| Informe de resultados de evaluación a estudiantes de diversificado, a nivel de establecimientos educativos, publicados. | 4,530 |  50,000.00  | DIGEDUCA |
| Evaluación Programa Educación Inicial. | 1 |  60,000.00  | DIGEDUCA |
| Servicios de apoyo para la evaluación y divulgación de resultados del desempeño del sistema educativo, con base al logro de aprendizajes de la población estudiantil y docentes de todos los niveles educativos. | 1 | 13,551,739.00 | DIGEDUCA |
| Servicios de aplicación de evaluaciones educativas. | 8 |  5,252,376.00  | DIGEDUCA |
| Subtotal |   | 21,815,515.00 |   |
| **Formación ciudadana** | Docentes fortalecidos en temáticas y metodologías para desarrollar competencias que faciliten el ejercicio de ciudadanía de los estudiantes. | 1000 |  145,700.00  | DIGECADE |
| Subtotal |   | 145,700.00 |   |
| **Educación estética y artística** | Docentes capacitados y dotados con insumos para Subáreas de Expresión Artística Artes Visuales, Danza y Teatro | 1,500 | 951,700.00 | DIGECADE |
| **SINAE** | Coordinadores, Asesores de Gestión y Asesores Pedagógicos del Sistema Nacional de Acompañamiento Educativo -SINAE- capacitados | 417 | 7,000,000.00  | DIGEMOCA |
| Docentes del nivel primario acompañados en procesos pedagógicos. | 11,714 |  8,832,684.00  | DIGEMOCA |
| Subtotal |  | 15,832,684.00 |   |
| **Monitoreo del Proceso educativo en el aula** | Establecimientos monitoreados y verificados en el proceso educativo en el aula. | 5,100 |  1,064,000.00  | DIGEMOCA |
| Subtotal |  |  1,064,000.00  |   |
| **Supervisión Educativa** | Establecimientos educativos supervisados. | 48,250 |  47,046,499.00  | DIDEDUC |
| Subtotal |  |  47,046,499.00  |   |
|  **Total "Calidad Educativa en el Aula"** |  | **359,584,249.54** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **PEAC** | Estudiantes del Programa de Educación Primaria a Adultos por Correspondencia (PEAC), atendidos. | 6,160 | 5,546,022.00 | DIDEDUC |
| Estudiantes del Programa de Educación Primaria de Adultos por Correspondencia (PEAC), dotados con materiales educativos. | 7,000 | 2,947,900.00  | DIGEEX |
| Técnicos docentes del Programa PEAC, capacitados para la implementación del enfoque de la Andragogía y Currículo Nacional Base (CNB). | 200 | 651,975.00 | DIGEEX |
| Subtotal |   |  9,145,897.00 |   |
| **CEMUCAF** | Estudiantes del Programa de Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF) atendidos en áreas técnico-laborales. | 28,151 |  12,083,012.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes del Programa Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF) dotados con materiales educativos. | 240 |  2,855,280.00  | DIGEEX |
| Migrantes retornados, certificados en áreas Ocupacionales. | 100 | 107,500.00 | DIGEEX |
| Técnicos docentes del Programa Centros Municipales de Capacitación y Formación Humana (CEMUCAF), formados en áreas ocupacionales. | 230 |  886,190.00  | DIGEEX |
| Subtotal |  |  15,931,982.00  |   |
| **PRONEA** | Estudiantes del programa Nacional de Educación Alternativa, PRONEA, atendidos. | 5,000 |  8,028,550.00  | DIGEEX |
| Subtotal |  | 8,028,550.00 |   |
| **Otros intervenciones** | Técnicos docentes del Programa de Modalidades Flexibles, y Coordinadores Departamentales capacitados y dotados con materiales educativos. | 200 | 1,320,000.00  | DIGEEX |
| Técnicos docentes, estudiantes, coordinadores departamentales y personal en servicio de DIGEEX, formados en procesos relacionados con educación extraescolar. | 1735 |  1,212,775.00 | DIGEEX |
| Estudiantes del Programa de Modalidades Flexibles dotados con materiales educativos. | 6,000 | 3,600,000.00  | DIGEEX |
| Subtotal |  |  6,132,775.00  |  |
|  **Total "Educación Extraescolar"** |  |  39,239,204.00  |  |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Cobertura Educativa** | Estudiantes con necesidades educativas asociados o no a discapacidad atendidos. | 13,070 |  25,282,816.00  | DIDEDUC |
| **Becas** | Niñas y Adolescentes mujeres con discapacidad beneficiadas con becas escolares. | 2,534 |  2,532,000.00  | DIDEDUC |
| Niños y adolescentes con discapacidad beneficiados con becas escolares. | 3,024 |  3,026,000.00  | DIDEDUC |
| **Gratuidad a la Educación** | Establecimientos de educación especial con gratuidad atendidos. | 88 | 556,258.00  | DIDEDUC |
| **Otras Intervenciones** | Actores de la comunidad educativa, capacitados para promover la educación inclusiva y mejorar la atención de estudiantes con necesidades educativas especiales asociadas o no a discapacidad. | 5080 | 295,590.00 | DIGEESP |
| Establecimientos dotados con un centro de recursos para la educación inclusiva | 123 | 6,011,810.00  | DIDEDUC |
| Programas y servicios de educación especial fortalecidos, para brindar atención con calidad a la comunidad educativa. | 32 |  7,182,409.00  | DIGEESP |
|  **Total "Educación Inclusiva"** |  | **44,886,883.00** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| **Educación Inicial** | Madres capacitadas en el aprendizaje temprano de los niños. | 7,500 |  2,836,750.00  | DIGECADE |
| Promotores educativos para la atención de la primera infancia capacitados. | 200 | 2,163,250.00 | DIGECADE Y DIDEDUC Grupo Gasto 000 |
|  **Total "Educación Inicial"** |  |  **5,000,000.00** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **PADEP nivel preprimario, primario a nivel Profesorado** | Docentes de nivel primario en proceso de profesionalización a nivel técnico universitario. | 3,700 | 14,564,000.00 | DIGECADE |
| Docentes de nivel primario bilingüe intercultural en proceso de profesionalización a nivel de profesorado. | 1,047 |  9,213,600.00  | DIGEBI |
| Docentes del nivel preprimario bilingüe intercultural en proceso de profesionalización a nivel de técnico universitario | 332 |  2,921,600.00  | DIGEBI |
| Subtotal |  | 26,699,200.00 |  |
| **PADEP nivel preprimario, primario a nivel licenciatura** | Docentes del nivel preprimario bilingüe intercultural en proceso de profesionalización a nivel de licenciatura. | 500 |  4,950,000.00  | DIGEBI |
| Docentes del nivel primario en proceso de profesionalización a nivel de licenciatura. | 2615 |  24,750,000.00  | DIGECADE |
| Docentes del nivel primario bilingüe intercultural en proceso de profesionalización a nivel de licenciatura. | 1,280 |  12,672,000.00  | DIGEBI |
| Subtotal | 5,007 | 42,372,000.00 |  |
| **Formación Inicial Docente -FID-** | Estudiantes graduados de bachilleres con orientación en docencia beneficiados con beca universitaria para cursar estudios de profesorado. | 2,825 | 16,741,681.00  | DIGECADE, DIGEBI, DIGEF |
| Subtotal |  | 16,741,681.00 |   |
| **Capacitaciones** | Currículo Nacional Base del nivel medio, ciclo diversificado, revisado. | 1 |  1,426,800.00  | DIGECUR |
| Docentes de las Escuelas Normales de Educación Física fortalecidos en las áreas curriculares. | 75 |  90,000.00  | DIGEF |
| Subtotal | 1 | 1,516,800.00  |   |
|  **Total "Formación Docente"** |  | **87,329,681.00** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Gratuidad a la Educación** | Establecimientos del ciclo básico atendidos con gratuidad. | 3,187 |  51,160,117.00  | DIDEDUC |
| Establecimientos del ciclo diversificado atendidos con gratuidad. | 646 |  17,518,691.00  | DIDEDUC |
| Establecimientos de Escuelas Normales de Educación Física con servicios para su funcionamiento. | 22 |  27,807,615.00  | DIGEF |
| Subtotal  |  |  96,486,423.00  |   |
| **Textos escolares ciclo básico** | Textos impresos para estudiantes del nivel medio ciclo básico oficial. | 1,628.19 | 15,290,969.40  | DIGECADE, DIGEBI |
| Subtotal  |  | 15,290,969.40  |   |
| **Currículo /Materiales educativos** | Lineamientos curriculares para el Nivel Medio, Ciclo Diversificado. | 2 | 78,000.00  | DIGECUR |
| Currículo de Formación Laboral del Nivel Medio, Ciclo Diversificado, diseñado. | 5 |  450,000.00  | DIGECUR |
| Subtotal |   |  528,000.00 |   |
| **Innovación Tecnológica** | Establecimientos del ciclo básico dotados con recursos tecnológicos | 1 | 235,200.00 | DIGECADE |
| Establecimientos del ciclo diversificado dotados con recursos tecnológicos | 1 | 235,200.00  | DIGEBI |
| Subtotal |  | 470,400.00 |  |
| **Bono del Transporte** | Estudiantes de formación de bachilleres con orientación, beneficiados con bono de transporte. | 452 | 263,838.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes del ciclo básico beneficiados con Bono de Transporte. | 14,750 |  6,111,823.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes de formación de maestros beneficiados con Bono de transporte. | 1,086 | 489,215.00 | DIDEDUC |
| Estudiantes de formación de bachilleres beneficiados con bono de transporte. | 1,839 |  1,118,440.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes de formación técnico industrial beneficiados con bono de transporte. | 1,027 | 374,616.00 | DIDEDUC |
| Estudiantes de Formación Secretarial beneficiadas con bono de transporte. | 1,823 |  773,327.00  | DIDEDUC |
| Estudiantes de formación de Peritos beneficiados con Bono de transporte. | 3,801 | 1,849,417.00  | DIDEDUC |
| Subtotal  |  |  10,980,676.00  |   |
|  **Infraestructura Escolar nivel Medio (Construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento)** | Construcción Instituto Diversificado Chisec Alta Verapaz.  | 1 |  17,917,319.00  | DIPLAN |
| Construcción Instituto Diversificado Nebaj Quiché. | 2,612 | 10,671,851.550 | DIPLAN |
| Mejoramiento de las Escuelas Normales de Educacion Física remozados | 06 | 651,495.00 | DIPLAN |
| Mejoramiento Instituto Diversificado Normal Mixto Carlos Dubon Retalhuleu, Retalhuleu | 1372 | 6,991,500.00  | DIPLAN |
| Construcción Instituto Diversificado Jacaltenango Huehuetenango. | 2,792 |  11,327,773.46  | DIPLAN |
| Construcción Instituto Diversificado Rabinal Baja Verapaz. | 1 | 17,730,266.90 | DIPLAN |
| Construcción Instituto Diversificado San Pedro Pinula Jalapa. | 2,708 |  9,455,691.00  | DIPLAN |
| Centros escolares del nivel medio ciclo diversificado reparados y remozados. | 22 |  19,917,372.89  | DIPLAN |
| Institutos Tecnológicos dotados con equipamiento y mobiliario escolar. | 5 |  8,007,533.00  | DIPLAN |
| Mejoramiento Instituto Diversificado Instituto Normal para Varones de Occidente INVO Quetzaltenango, Quetzaltenango. | 1,331 |  21,512,774.00  | DIPLAN |
| Centros escolares del Nivel Medio ciclo Básico, con dotación de equipo | 48 | 24,000,000.00 | DIPLAN |
| Centros escolares del nivel medio ciclo básico reparados y remozados | 13 | 1,000,000.00 | DIPLAN |
| Mejoramiento Instituto Diversificado Instituto Normal para Varones de Occidente Justo Rufino Barrios INMO San Marcos San Marcos | 2,185 | 5,582,891.00 | DIPLAN |
| Subtotal |   |  154,766,167.75 |  |
| Subtotal  |  |  85,957.00  |   |
| **Total "Fortalecimiento del nivel Medio"** |  |  278,522,636.15 |  |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

.

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Construcción y Mejoramiento Educación Física** | Áreas deportivas escolares con mantenimiento preventivo. | 637 |  3,213,028.00  | DIGEF |
| Áreas deportivas escolares, remozadas. | 266 |  10,419,808.00  |
| Subtotal  |   | 13,632836.00 |
| **Remozamiento** | Centros escolares del nivel primario reparados y remozados. | 28 |  1,000,000.00  | DIPLAN |
| Centros escolares del nivel primario reparados y remozadas | 608 |  7,000.000.00  | DIPLAN |
| Mejoramiento Escuela primaria EOUM Tipo Federación Tecún Umán Santa Cruz del Quiché, Quiche | 2,320 | 5,317,088.76 | DIPLAN |
| Mejoramiento Escuela primaria EOUM Domingo Morales Huehuetenango, Huehuetenango | 615 | 8,893,713.00 | DIPLAN |
| Mejoramiento Escuela primaria EOUM JM Tipo Federación José Clemente Chavarría Salamá Baja Verapaz | 3,763 | 7,078,443.20 | DIPLAN |
| Subtotal |  | 29,289,244.96 |   |
| **Total " Infraestructura Escolar (Construcción, mantenimiento, ampliación, remozamiento, mobiliario y equipamiento)"** | **42,922,080.96**  |  |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Establecimientos del nivel primario dotados con recursos tecnológicos. | 45 |  3,974,880.00  | DIGECADE |
| **Total "Innovación Tecnológica"** | **3,974,880.00** |   |
|  |  |  |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Estudiantes del nivel Preprimaria con cobertura de seguro médico escolar | 255,456 | 9,646,433.00 |  |
| **Seguro Escolar** | Estudiantes del nivel Primaria con cobertura de seguro médico escolar. | 952,047 |  35,953,567.00  | DIGECADE |
| **Total Seguro Escolar** | **45,600,000.00** |   |
|  |  |  |

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.**  | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Currículo Nacional Base del Nivel de Educación Primaria, diagnosticado. | 1 | 122,000.00  | DIGECUR |
| Currículo Nacional Base del Nivel de Educación Preprimaria, revisado. | 1 |  61,000.00  | DIGECUR |
| Currículo Nacional Base del Nivel de Educación Primaria, Jornada Nocturna, revisado. | 6 |  120,000.00  | DIGECUR |
| Currículo Nacional Base del Nivel de Educación Primaria, Jornada Nocturna, diagnosticado | 1 |  60,000.00  | DIGECUR |
| Currículo Nacional Base del Nivel Medio, Ciclo Básico, socializado. | 2 | 45,500.00  | DIGECUR |
| Personal técnico formado en temas curriculares. | 195 |  5,395,000.00  | DIGECUR |
| Lineamientos de evaluación de los aprendizajes para los niveles educativos de Preprimaria, Primaria y Media. | 1 |  70,000.00  | DIGECUR |
| Materiales curriculares de apoyo diseñados, evaluados y actualizados para la implementación del Currículo Nacional Base (CNB) Nivel de Educación Media, Ciclo de Educación Básica. | 3 |  185,000.00  | DIGECUR |
| Documentos para la implementación del CNB a la clase de Educación Física impresos | 4 |  880,000.00  | DIGECUR |
| Estudiantes de los niveles preprimario y medio con formación en educación integral en sexualidad y prevención de violencia. | 2,500 | 2,144,727.06  | DIGECADE |
| Materiales curriculares de apoyo diseñados, evaluados y actualizados para la implementación del Currículo Nacional Base (CNB) Nivel de Educación Preprimaria. | 1 | 62,500.00  | DIGECUR |
| Subtotal  |   | 9,206,727.06 |   |
| **Total "Transformación curricular"** |  |  **9,206,727.06** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| **CONALFA** | Aporte económico a Comité Nacional de Alfabetización (CONALFA) | 1 |  273,395.584.00  | DAFI |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

| **Tema Educativo** | **Producto** | **Cantidad Meta** |  **Costo programado expresado en Q.** | **Unidad Responsable** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| CNE | Funcionamiento del Consejo Nacional de Educación. | 1 |  70,000.00  | CNE |
| Plan Nacional de Educación, versión final elaborado. | 1 |  430,000.00  | CNE |
| DAFI | Funcionamiento de servicios de administración financiera. | 1 |  6,031,767.00  | DAFI |
| DIAJ | Documentos legales elaborados. | 3,500 | 2,392,751.00 | DIAJ |
| DICOMS | Funcionamiento de DICOMS. | 1 |  2,314,585.00  | DICOMS |
| DICONIME | Aportes financieros a organismos, regionales e internacionales, pagados. | 7 | 2,752,342.00  | DICONIME |
| Becas para el recurso humano del Sector Educación, gestionados. | 30 | 1,150.00  | DICONIME |
| Convenios y Adendas de los programas y proyectos con la Cooperación Nacional e Internacional, suscritos. | 25 | 25,000.00  | DICONIME |
| Directores, Personal Administrativo y Fuentes Cooperantes, informados en conceptos y procesos de la cooperación socializados. | 25 | 9,660.00 | DICONIME |
| Docentes, Técnicos y Funcionarios del Ministerio de Educación participan en eventos de capacitación a nivel internacional. | 80 | 36,550.00  | DICONIME |
| Funcionamiento de DICONIME. | 1 |  2,543,981.00  | DICONIME |
| Registros e Informes de avance físico y financiero de los convenios, programas y proyectos en ejecución, elaborados. | 24 |  12,000.00  | DICONIME |
| Reuniones en temas educativos a nivel regional e Internacional realizadas. | 1 |  6,932.00  | DICONIME |
| DIDAI | Informes auditados. | 148 | 8,362,275.00  | DIDAI |
| DIDECO | Funcionamiento de la Dirección de Adquisiciones y Contrataciones -DIDECO-. | 1 |  3,921,169.00  | DIDECO |
| Personal administrativo del MINEDUC capacitado en adquisiciones y contrataciones. | 500 | 750.00  | DIDECO |
| DIDEDUC | Establecimientos educativos de todos los niveles con Personal de servicio. | 2,226 |  67,478,486.00  | DIDEDUC |
| Funcionamiento de Coordinación de Educación Extraescolar departamental. | 15 |  1,854,328.00  | DIDEDUC |
| Funcionamiento de DIDEDUC. | 26 |  342,211,637.00  | DIDEDUC |
| Coordinaciones de educación especial fortalecidas | 12 | 802,798.00  | DIDEDUC |
| Funcionamiento de la JEDEBI. | 26 |  10,000,000.00  | DIDEDUC |
| DIDEFI | Procedimientos, instructivos, guías y manuales administrativos documentados. | 35 | 1.959,145.00 | DIDEFI |
| DIDEMAG | Casos administrativos atendidos. | 6,000 | 858,211.00 | DIDEMAG |
| Delegados Departamentales de Desarrollo Magisterial capacitados | 26 |  5,068.00  | DIDEMAG |
| Nóminas emitidas mensualmente para el programa de Salud Integral | 84 | 15,620.00  | DIDEMAG |
| Personal dignificado por su labor educativa en el marco de la celebración del día del maestro | 385 | 138,900.00  | DIDEMAG |
| Seguimiento y monitoreo de los Servicios brindado del Programa de Salud Integral para el Magisterio, Personal Administrativo y operativo | 4 | 462.00  | DIDEMAG |
| DIGEACE | Funcionamiento de DIGEACE. | 1 |  5,818,482.00  | DIGEACE |
| Instituciones, personas, programas y materiales educativos certificados. | 1,348 |  124,610.00  | DIGEACE |
| Personas capacitadas en los procesos que administra DIGEACE. | 1,625 |  538,230.00  | DIGEACE |
| DIGEBI | Servicios de Educación Bilingüe e Intercultural. | 1 |  11,549,365.00  | DIGEBI |
| DIGECADE | Funcionamiento de DIGECADE. | 1 |  11,717,844.00  | DIGEACE |
| DIGECOR | Funcionamiento de la Unidad de Equidad de Género con Pertinencia Cultural y Protección Integral de la Niñez, Adolescencia y Juventud. | 1 |  500,000.00  | DIGECOR |
| Servicios administrativos de DIGECOR. | 1 |  4,178,372.00  | DIGECOR |
| DIGECUR | Funcionamiento de DIGECUR. | 1 | 7,230,340.00 | DIGECUR |
| DIGEDUCA | Funcionamiento de la DIGEDUCA. | 1 | 2,100,000.00 | DIGEDUCA |
| DIGEESP | Funcionamiento de DIGEESP. | 1 | 5,864,721.00  | DIGEESP |
| DIGEEX | Servicios de Dirección y Coordinación de Educación Extraescolar. | 1 |  11,573,380.00  | DIGEEX |
| DIGEF | Eventos de capacitación en temas administrativos, al Personal de DIGEF, realizados. | 22 | 287,100.00  | DIGEF |
| Eventos de capacitación en temas técnicos, al Personal de DIGEF, realizados. | 2 |  244,100.00  | DIGEF |
| Eventos de gestión interinstitucionales, nacionales e internacionales realizados | 10 |  640,000.00  | DIGEF |
| Funcionamiento de DIGEF. | 3 | 138,448,496.00 | DIGEF |
| Eventos de la DIGEF divulgados. | 13 | 326,000.00  | DIGEF |
| DIGEFOCE | Funcionamiento de la DIGEFOCE. | 1 | 2,787,799.00  | DIGEFOCE |
| DIGEMOCA | Directores de todos los niveles acompañados en asuntos administrativos. | 5,107 | 7,718,691.00 | DIGEMOCA |
| Informes de monitoreo elaborados | 4 | 30,000.00 | DIGEMOCA |
| Funcionamiento de DIGEMOCA. | 1 |  18,423,239.00  | DIGEMOCA |
| DIGEPSA | Establecimientos educativos públicos monitoreados en la ejecución de los programas de apoyo. | 1,300 | 807,786.00  | DIGEPSA |
| Funcionamiento de DIGEPSA. | 1 | 18,602,689.00 | DIGEPSA |
| DIGEPSA | Personal de las DIDEDUC con asistencia técnica y capacitados en participación comunitaria, ejecución de los programas de apoyo y rendición de cuentas | 100 | 55,500.00 | DIGEPSA |
| Proveedores del servicio del Seguro Médico Escolar Monitoreados en la prestación del servicio | 350 | 75,110.00 | DIGEPSA |
| Personal técnico de las DIDEDUC encargad del acompañamiento de las organizaciones de padres de familia con asistencia técnica y capacitada en gestión escolar, participación comunitaria y servicios de apoyo. | 400 | 65,200.00 | DIGEPSA |
| Representantes de juntas directivas de organizaciones de padres de familia fortalecidos en su funcionamiento | 18,000 | 91,700.00 | DIGEPSA |
| DINFO | Disponibilidad de los servicios informáticos. | 8,775 |  5,582,102.00  | DINFO |
| Funcionamiento de la DINFO. | 1 | 9,608,005.00 | DINFO |
| Licenciamiento de software para uso en equipo de cómputo. | 3,500 | 2,688,800.00 | DINFO |
| Mantenimiento de los equipos de computación. | 200 |  45,000.00  | DINFO |
| Mantenimiento y mejoras continúas de las aplicaciones informáticas. | 52 |  595,000.00  | DINFO |
| Páginas procesadas. | 600,000 |  440,000.00  | DINFO |
| Servicios de conectividad de datos interna y externa interinstitucional. | 8,760 | 3,944,180.00  | DINFO |
| DIPLAN | Anuario estadístico 2020 terminado y 2021 en proceso. | 1 | 1,000.00  | DIPLAN |
| Dictámenes de viabilidad jurídica para la legalización de predios a nivel nacional ante Bienes del Estado realizados. | 500 | 1,000.00  | DIPLAN |
| Dictámenes y resoluciones de reprogramación de productos y subproductos realizados. | 2,000 |  4,145.00  | DIPLAN |
| Funcionamiento de DIPLAN. | 1 |  26,865,067.04  | DIPLAN |
| Funcionamiento préstamo BID. | 1 |  2,731,043.00  | DIPLAN |
| Funcionamiento Préstamo KFW. | 1 | 4,984,390.86  | DIPLAN |
| Funcionamiento Donación KFW. | 1 |  10,441,000.00  | DIPLAN |
| Informe de gestión sectoriales y de políticas educativas elaborados. | 15 |  1,169.00  | DIPLAN |
| Informes de gestión y ejecución física elaborados. | 57 | 1,707.00  | DIPLAN |
| Informes de avance del Plan Estratégico Institucional 2020-2024 | 1 |  324.00  | DIPLAN |
| Memoria de Labores 2021, versión preliminar elaborada | 1 |  162.00  | DIPLAN |
| Personal Técnico de las Direcciones Departamentales de Educación capacitados en demanda Docente, Inscripción Educativa, Becas y Subvenciones. | 205 | 29,400.00  | DIPLAN |
| Plan Operativo Anual 2021 reprogramado. | 1 | 59,602.00  | DIPLAN |
| Funcionamiento Donación Banco Mundial | 1 | 2,690,000.00 | DIPLAN |
| Plan Operativo Anual 2022 consolidado. | 1 | 307.00 | DIPLAN |
| DIPLAN | Funcionamiento Préstamo BCIE | 1 | 4,108,000.00 | DIPLAN |
| DIREH | Contrato de servicios temporales técnicos y profesionales elaborados. | 50 | 7,800,000.00  | DIREH |
| Funcionamiento de la Dirección de Recursos Humanos. | 1 |  66,653,288.30  | DIREH |
| Nombramientos y contrataciones de Personal Docente y Administrativo, elaborados. (Personal Permanente, por Contrato y Supernumerario) | 36,228 | 60,187.90 | DIREH |
| Personal administrativo evaluado en el desempeño y capacitado. | 10,000 |  28,092.95  | DIREH |
| Personal atendido con Programa "Salud Integral para el Magisterio". | 95,000 | 32,429,000.00  | DIREH |
| Proceso correspondiente al Régimen Disciplinario y de Asesoría Jurídica atendidos | 600 |  28,092.95  | DIREH |
| Retroalimentación de instructivos de acciones de personal a las Direcciones departamentales de Educación del Ministerio de Educación y Dependencias de Plan central. | 130 |  60,713.00  | DIREH |
| DISERSA | Requerimientos atendidos para el funcionamiento del Despacho y Vicedespachos. | 1 |  12,287,395.00  | DISERSA |
| Servicios Generales atendidos. | 1 |  25,266,265.00  | DISERSA |
| JCP | Docentes escalafonados. | 23,861 |  6,159,385.00  | JCP |
| JNO | Funcionamiento del Jurado Nacional de Oposición. | 1 | 4,140,516.00 | JNO |
| Jurado Nacional de Oposición JNO-jurados Auxiliares Departamentales de Oposición JAD y Jurados Municipales de Oposición JUMO capacitados a nivel nacional | 363 | 66,942.00  | JNO |
| **Total "Gestión Educativa"** | **933,835,603.90** |   |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021

**IV.2 Plan Operativo Anual por unidad ejecutora**

A continuación, se presenta el costo del Plan Operativo Anual 2021 por cada una de las unidades ejecutoras del Ministerio de Educación.

**CUADRO No. 3**

**MINISTERIO DE EDUCACIÓN**

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**

**POR UNIDAD EJECUTORA Y COSTO**

| **COD.** | **UNIDAD EJECUTORA** | **SIGLAS** |  **POA 2021 Presupuesto programado expresado en Q.** | **%** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | **SUSTANTIVAS**  |  | **16,836,202,843.00** | **95.43%** |
| 124 | DIRECCIÓN GENERAL DE GESTIÓN DE CALIDAD EDUCATIVA | DIGECADE | 150,524,007.00 | 0.86% |
| 120 | DIRECCIÓN GENERAL DE EVALUACIÓN E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA | DIGEDUCA | 18,663,139.00 | 0.11% |
| 121 | DIRECCIÓN GENERAL DE ACREDITACIÓN Y CERTIFICACIÓN | DIGEACE | 6,481,322.00 | 0.04% |
| 126 | DIRECCIÓN GENERAL DE CURRÍCULO | DIGECUR | 15,367,140.00 | 0.09% |
| 108 | DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN BILINGUE INTERCULTURAL | DIGEBI | 100,038,626.00 | 0.57% |
| 110 | DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN EXTRAESCOLAR | DIGEEX | 33,183,550.00 | 0.19% |
| 125 | DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN ESPECIAL | DIGEESP | 19,324,630.00 | 0.11% |
| 109 | DIRECCIÓN GENERAL DE EDUCACIÓN FÍSICA | DIGEF | 380,038,550.00 | 2.17% |
| 123 | DIRECCIÓN GENERAL DE PARTICIPACIÓN COMUNITARIA Y SERVICIOS DE APOYO | DIGEPSA | 65,297,985.00 | 0.37% |
| 128 | DIRECCIÓN GENERAL DE MONITOREO Y VERIFICACIÓN DE LA CALIDAD | DIGEMOCA | 31,769,615.00 | 0.18% |
| 127 | DIRECCIÓN GENERAL DE FORTALECIMIENTO A LA COMUNIDAD EDUCATIVA | DIGEFOCE | 19,771,799.00 | 0.11% |
| 129 | DIRECCIÓN GENERAL DE COORDINACIÓN DE DIRECCIONES DEPARTAMENTALES DE EDUCACIÓN | DIGECOR | 4,678,372.00 | 0.03% |
|   | CONSOLIDADO DIRECCIONES DEPARTAMENTALES DE EDUCACIÓN | Departamentales | 15,991,064,108.00 | 91.20% |
|   | **APOYO TÉCNICO** |  | **218,452,918.00** | **2.01%** |
| 105 | DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN EDUCATIVA | DIPLAN | 216,060,167.00 | 1.23% |
| 116 | DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA | DIAJ | 2,392,751.00 | 0.01% |
|   | **CONTROL INTERNO** |  | **8,362,275.00** | **0.05%** |
| 115 | DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA | DIDAI | 8,362,275.00 | 0.05% |
|   | **ADMINISTRATIVAS** |  | **470,997,163.00** | **2.51%** |
| 101 | DIRECCIÓN DE SERVICIOS ADMINISTRATIVOS | DISERSA | 37,553,660.00 | 0.21% |
| 201 | DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN FINANCIERA | DAFI | 279,427,351.00 | 1.59% |
| 122 | DIRECCIÓN DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL | DIDEFI | 1,959,145.00 | 0.01% |
| 103 | DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS | DIREH | 107,059,376.00 | 0.61% |
| 130 | DIRECCIÓN DE DESARROLLO MAGISTERIAL | DIDEMAG | 1,018,261.00 | 0.01% |
| 118 | DIRECCIÓN DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES | DIDECO | 3,921,919.00 | 0.02% |
| 102 | DIRECCIÓN DE INFORMÁTICA | DINFO | 22,903,087.00 | 0.13% |
| 117 | DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL | DICOMS | 2,314,585.00 | 0.01% |
| 112 | DIRECCIÓN DE COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL | DICONIME | 4,387,615.00 | 0.03% |
| 134 | JUNTA CALIFICADORA DE PERSONAL | J C P | 6,159,385.00 | 0.04% |
| 135 | JURADO NACIONAL DE OPOSICIÓN | J N O | 4,292,779.00 | 0.02% |
|   | **CONSEJO NACIONAL DE EDUCACIÓN** |  | **500,000.00** | **0.00%** |
| 133 | CONSEJO NACIONAL DE EDUCACIÓN | C N E | 500,000.00 | 0.00% |
| **Subtotal POA 2021** | **17,534,515,199.00** | **100.00%** |
| Ajuste grupo 000 "Servicios Personales" de la UE 301 Guatemala | 5,326,175.00 |  |
| Grupo 000 readecuación pendiente del Sistema Nacional de Acompañamiento Educativo -SINAE- (DIGEMOCA) | 51,067,376.00 |  |
| Readecuaciones en proceso | 7,177,675.00 |  |
| **TOTAL** | **17,891,071,925.00** |  |

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

A continuación se oberva la distribución del costo operativo por Unidad Ejecutora.

**Fuente**: Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021, Sistema WEB POA, formulación de anteproyecto de presupuesto, etapa solicitado.

**Fuente:** Elaboración propia con base al Plan Operativo Anual 2021 reprogramado, Sistema WEB POA, enero 2021.

En el anexo 3, se representa el reporte que contiene el POA 2021 por unidad responsable (unidad ejecutora). Las Direcciones Departamentales de Educación se muestran en el rubro “CONSOLIDADO DE DIRECCIONES DEPARTAMENTALES DE EDUCACIÓN”.

**A N E X O S**

1. Ministerio de Finanzas Públicas y la Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia –SEGEP`LAN-. *Guía conceptual de planificación y presupuesto por resultados para el sector público de Guatemala*. Primera edición, enero 2013. [↑](#footnote-ref-1)
2. *Plan Estratégico Institucional 2020-2024, página 37.* [↑](#footnote-ref-2)
3. Programa de Educación Inicial -Acompáñame a Crecer-. Ministerio de Educación con el apoyo técnico y financiero de Unicef. [↑](#footnote-ref-3)
4. Secretaría de Planificación y Programación de la Presidencia -SEGEPLAN- Política General de Gobierno 2020-2024. Gobierno de Guatemala. [↑](#footnote-ref-4)